

2023年10月3日（火）

令和5年度 第3回クラブ運営スタッフ等研修会

登録・認証制度の背景と期待

柴田紘希（日本体育大学）

スポーツ振興基本計画（2000年）

政策目標

国民の誰もが、それぞれの年齢、技術、興味・目的に応じていつでも、どこでも、いつまでもスポーツに親しむことができる生涯スポーツ社会を実現する



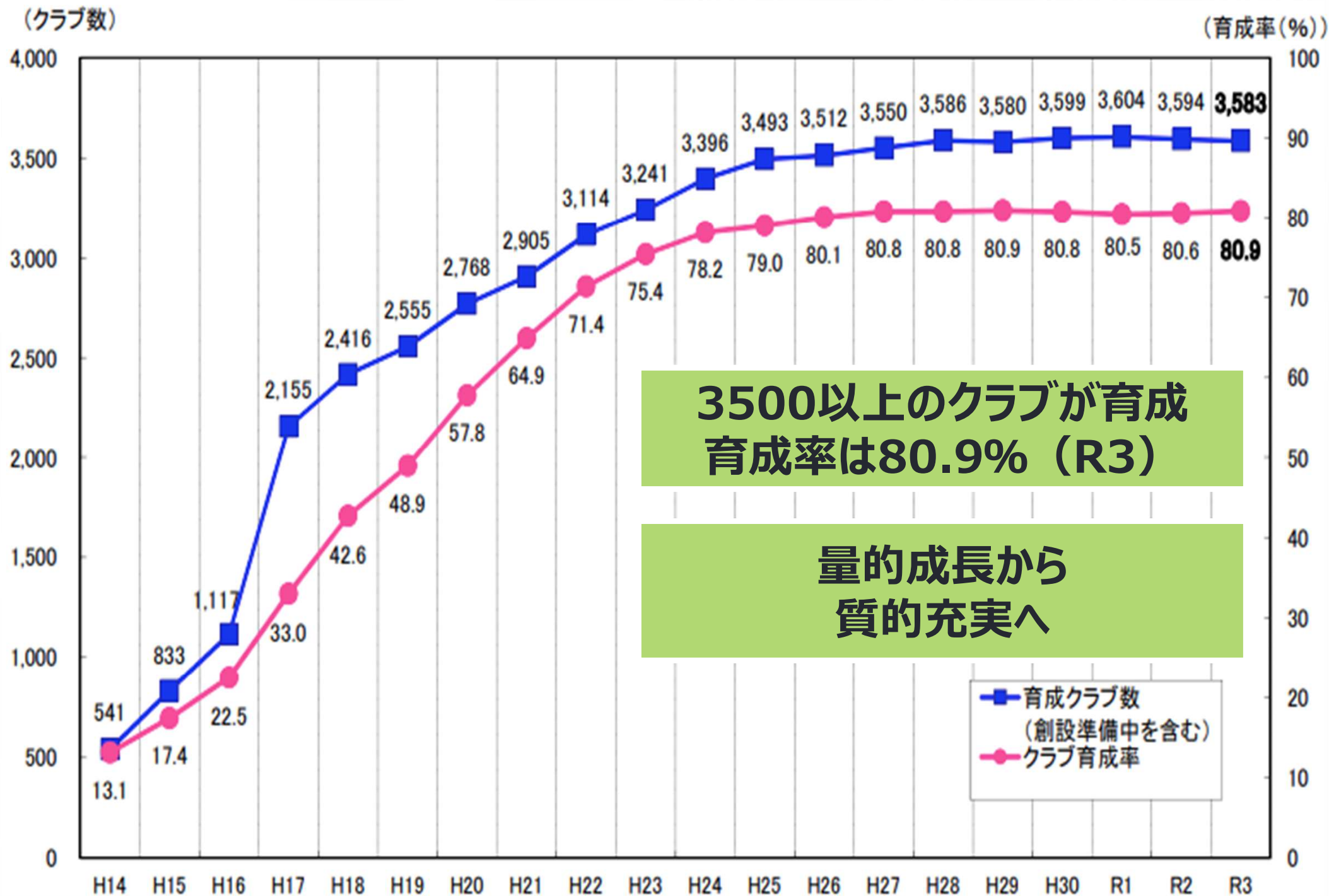
【政策目標達成のため必要不可欠である施策】

◆ 総合型地域スポーツクラブの全国展開

2010年までに、全国の各市区町村において少なくとも一つは総合型地域スポーツクラブを育成する。

総合型地域スポーツクラブの全国展開

総合型クラブの現在

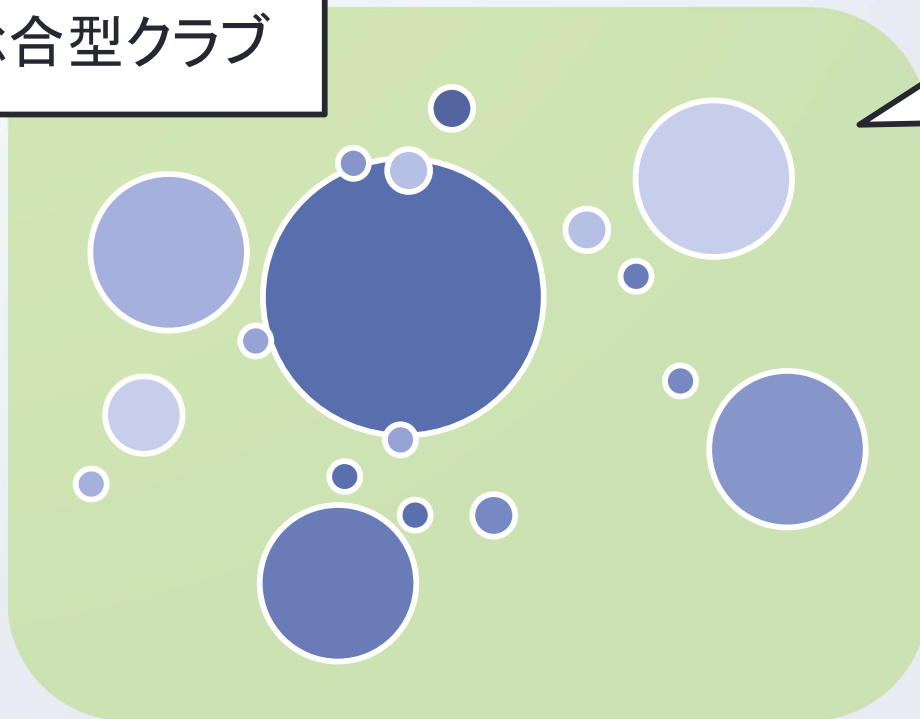


急速なクラブ育成がもたらしたもの

“玉石混交” 状態

… 様々なものが入り混じっている状態

総合型クラブ



本来、総合型クラブはそれぞれの
目的達成のために活動するもの
なので、多様でOK！…なはずだった。

力のあるクラブもたくさん育ってきた
一方で…

- ・ 育成制度を不適切に利用する団体
- ・ リストにあるが実態がない団体
- ・ クラブの趣旨に合致しない団体

実践現場における混乱

クラブ代表者を対象とした調査（清水，2015）

多様な目的で活動するクラブが増加し、玉石混交となっている ……32.7%

目指すべき総合型クラブの具体的なイメージが明確でない ……40.6%

「One of them」(たくさんの中の一つ)

問題① 支援の必要なクラブが支援を受けることができない

総合型クラブ

行政

(都庁・区市町村自治体)



支援



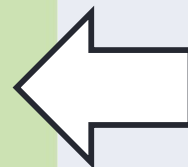
助成金・
事業委託



活動場所



情報提供



“総合型クラブ”といっても様々な団体がいるために…

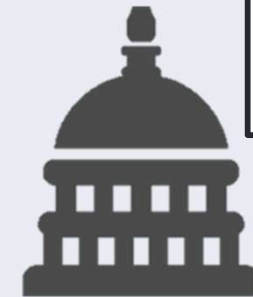
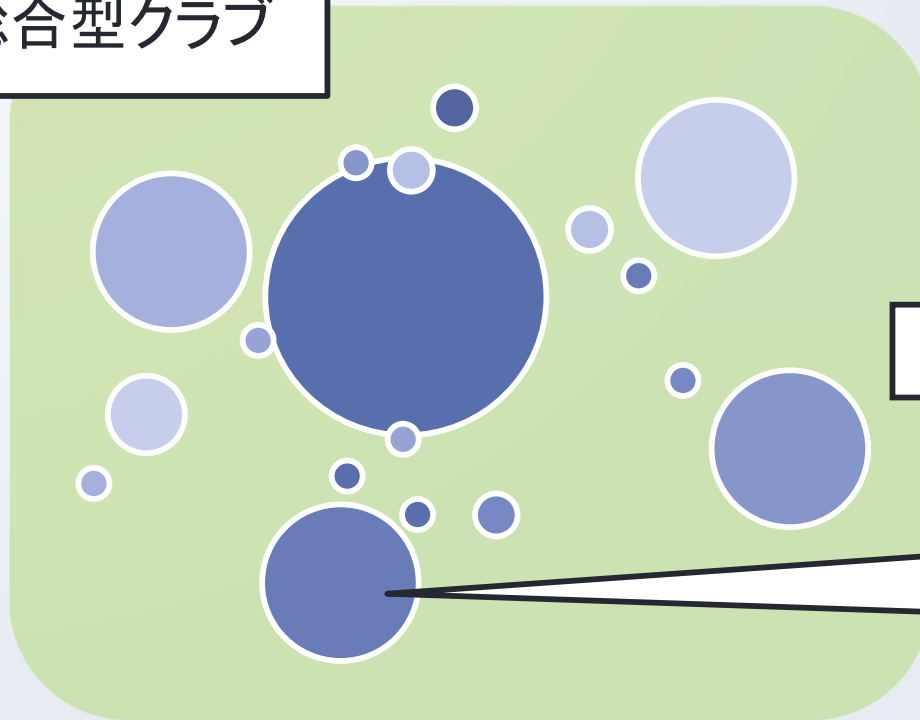
共通の基準で支援を行うことが困難（中には利己的な目的の団体も）

→非効率、非合理的な支援（財務的支援、活動場所の確保）

「One of them」(たくさんの中の一つ)

問題② 意欲のあるクラブ、力のあるクラブが 影響力を発揮できない

総合型クラブ



行政
(都庁・区市町村自治体)

意見表明・政策提言
～してほしい
～が問題だ

“総合型クラブ”といっても様々な団体がいるために…

どのようなクラブも一律同様に扱われてしまう

→有力クラブの声が届かない、届いたとしても影響力が弱くなってしまう⁶

登録・認証制度のスタート

登録とは？

総合型地域スポーツクラブ全国協議会が定める登録基準を具備していると認められる総合型クラブを、登録クラブとして認定することです。

認証とは？

総合型地域スポーツクラブ全国協議会が定めるタイプ別の認証基準を具備していると認められる登録クラブを認証することです（例：「介護予防」、「子育て支援」等）。登録クラブが自らの希望により申請するもので、1クラブが複数タイプの認証を受けることもできます。

※認証に関する制度は、現時点では未整備

「登録」と「認証」のイメージ

登録クラブ
に対する
認証

登録

(例)
介護予防
タイプ 認証

(例)
子育て支援
タイプ 認証

〇〇タイプ
認証

△△タイプ
認証

都道府県総合型クラブ連絡協議会
独自基準、独自運用ルール
(都道府県総合型クラブ連絡協議会が任意で設定)

総合型地域スポーツクラブ全国協議会
基本基準、運用ルール(全国統一のルール)

登録・認証制度を通じたメリット

社会的信用の向上と支援

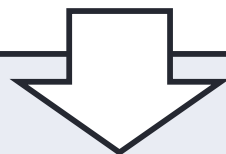
「one of them」ではなく「登録・認証クラブ」としての差別化
“きちんと活動しているクラブ”としての正当性を得る

手続きを通じたクラブの自己評価

クラブのガバナンス強化が課題とされてきた

自発的に経営評価を行うのは大変...

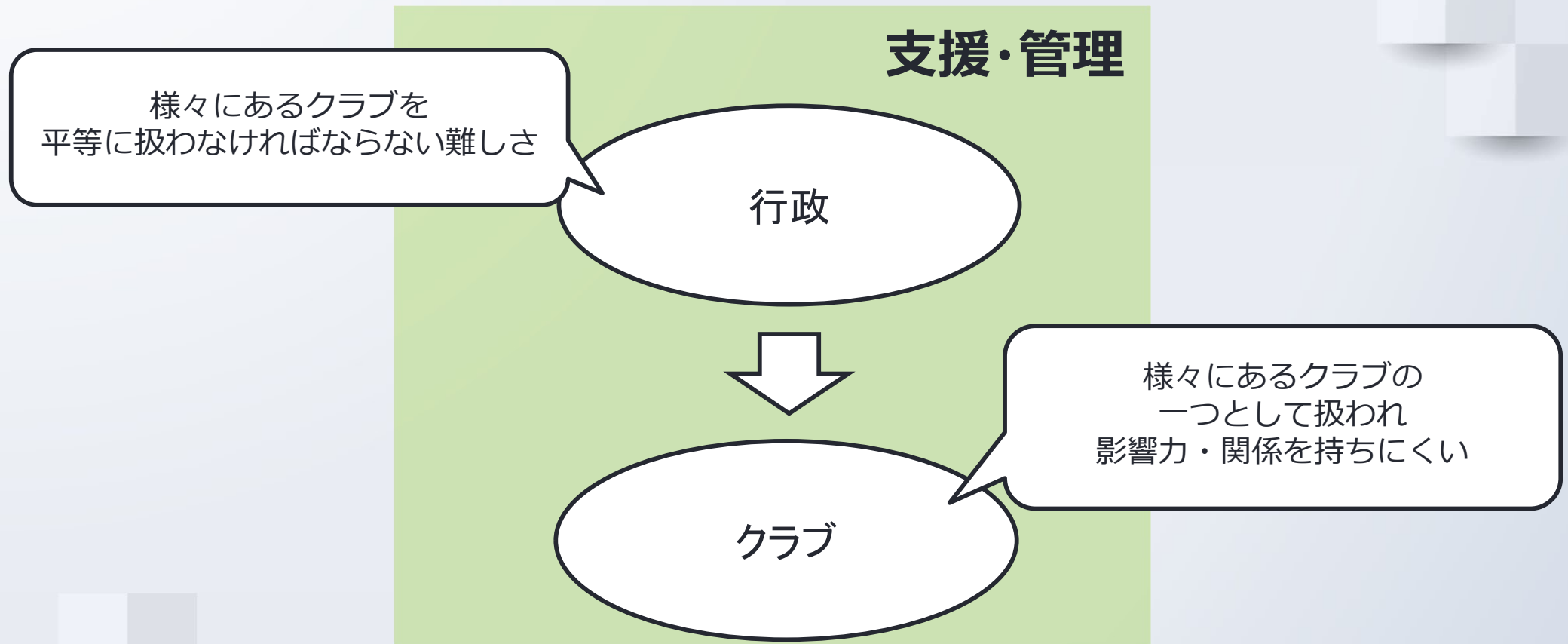
制度的に経営評価を組み込むことで自己評価・点検の機会となる



登録・認証制度の真のメリット（期待すること）
“クラブからの制度変革”

登録クラブからの制度変革

“上からの”クラブ育成政策は、一定の成果を上げてきた一方で、様々な現場との乖離、混乱を生じさせてきた…？



**意欲のあるクラブ、力のあるクラブの
パワー(政策提言、社会・制度変革)が損なわれてきた₉**

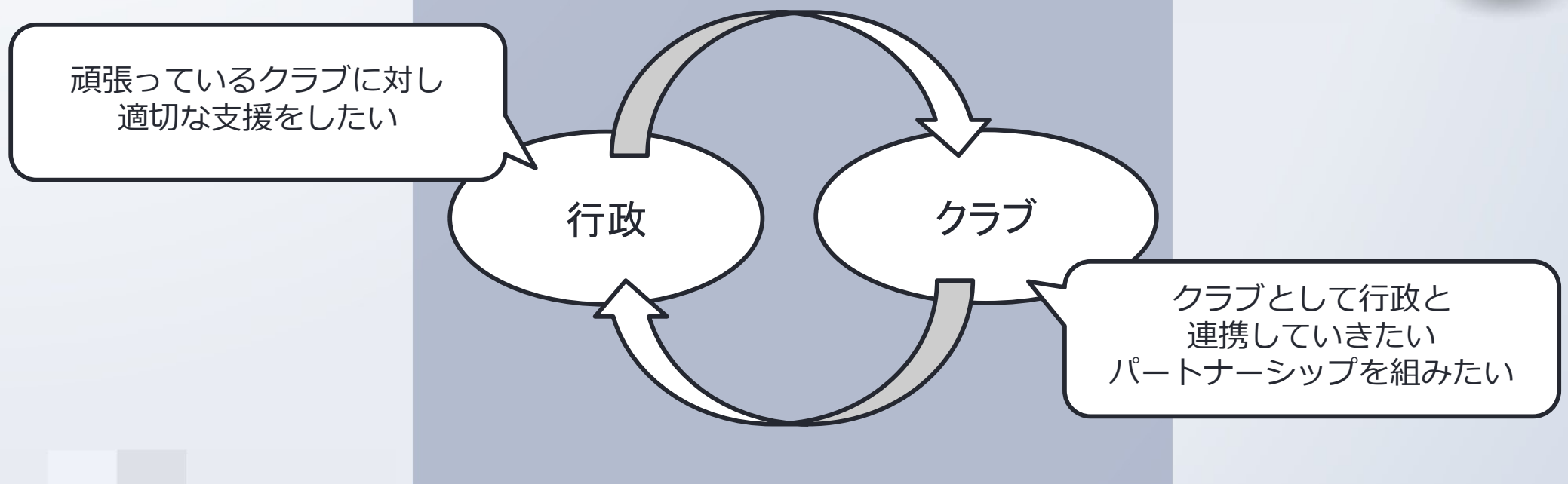
登録クラブからの制度変革

クラブからの政策提言、制度改革の可能性

登録・認証制度により

“お墨付き”を得ることで変革のパワーを得る

協働



登録制度はクラブ育成政策で生じた
“ゆがみ・ひずみ”を解決することを目指す制度

期待したいこと

登録クラブ協議会としての制度変革

(総合型地域スポーツクラブ東京都協議会)

“お墨付きクラブ”として力を発揮していきましょう！
意見表明、異議申し立てを行うチャンスとして捉える

- ・ 登録料の変更
- ・ 登録・認証基準の変更、協議
- ・ 支援方策の検討
- ・ 今後のクラブのあり方の検討



たくさんの
総合型クラブ

登録・
認証
クラブ

柴田 紘希
h-shibata@nittai.ac.jp